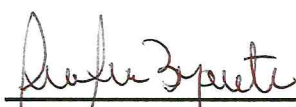




**INDUSTRIAS ESTRA S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**ACUMULADO A MARZO DE 2016**  
(en millones de pesos)

	MARZO DE 2016	MARZO DE 2015	VARIACIÓN 2016-2015	% VARIACION 2016-2015
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Disponible	-119	459	-578	-126%
Inversiones	0,0	0	0	-100%
Clientes	8.580	11.563	-2.983	-26%
Inventarios	9.555	10.225	-670	-7%
Otros	7.132	7.166	-34	0%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>25.148</b>	<b>29.413</b>	<b>-4.265</b>	<b>-14,5%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Propiedades, Planta y Equipo	25.238	29.447	-4.209	-14%
Depreciación Acumulada	-18.824	-22.100	3.276	-15%
<b>Total Propiedades, Planta y Equipo</b>	<b>6.414</b>	<b>7.347</b>	<b>-933</b>	<b>-13%</b>
Intangibles	6.996	4.116	2.879	70%
Inversiones	1	1	0	-10%
Diferidos	2.306	2.115	191	9%
Valorizaciones	10.109	17.003	-6.894	-41%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>25.827</b>	<b>30.583</b>	<b>-4.756</b>	<b>-15,6%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>50.975</b>	<b>59.996</b>	<b>-9.021</b>	<b>-15,0%</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Obligaciones Financieras	2.303	2.064	239	12%
Proveedores	11.288	11.466	-178	-2%
Cuentas por Pagar	3.132	3.478	-347	-10%
Impuestos	1.729	1.990	-261	-13%
Obligaciones Laborales	773	793	-19	-2%
Pasivos Estimados y Provisiones	876	500	376	75%
Otros Pasivos	1	392	-392	-100%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>20.102</b>	<b>20.684</b>	<b>-582</b>	<b>-2,8%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
Obligaciones Financieras	3.832	0	3.832	100%
Pensiones de Jubilación	243	111	133	120%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>4.075</b>	<b>111</b>	<b>3.965</b>	<b>3585%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>24.177</b>	<b>20.794</b>	<b>3.383</b>	<b>16,3%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital	1.068	1.068	0	0%
Superavit de Capital	2.942	2.942	0	0%
Reservas	8.073	534	7.539	1412%
Revalorización del Patrimonio	11.069	11.069	0	0%
Resultados del Ejercicio	-840	-955	115	-12%
Resultados del Ejercicio Anterior	-5.625	7.539	-13.164	-175%
Valorizaciones	10.109	17.003	-6.894	-41%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>26.798</b>	<b>39.201</b>	<b>-12.404</b>	<b>-31,6%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>50.975</b>	<b>59.996</b>	<b>-9.021</b>	<b>-15,0%</b>

  
**JUAN FERNANDO GOMEZ JARAMILLO**  
Representante Legal

  
**LINA ISABEL GUTIERREZ ARROYAVE**  
Contadora General  
T.P. De C.P. 135896-T

Estados Financieros de periodos intermedios, no auditados.



**INDUSTRIAS ESTRA S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**ACUMULADO A MARZO DE 2016**  
(En millones de pesos)

	mar-16	mar-15	ACUMULADO A MARZO 2016	ACUMULADO A MARZO 2015
INGRESOS OPERACIONALES	5.546	6.146	17.052	18.617
COSTOS DE VENTAS	3.673	4.098	11.262	12.470
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1.872</b>	<b>2.049</b>	<b>5.790</b>	<b>6.147</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION	355	449	1.458	1.298
GASTOS DE VENTAS	1.581	1.609	4.723	5.044
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>-63</b>	<b>-10</b>	<b>-391</b>	<b>-195</b>
INGRESOS NO OPERACIONALES	220	32	398	180
GASTOS FINANCIEROS	75	148	458	380
GASTOS Y COSTOS NO OPERACIONALES	33	113	120	265
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>49</b>	<b>-238</b>	<b>-571</b>	<b>-660</b>
IMPUESTO DE RENTA	20	15	269	295
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>29</b>	<b>-253</b>	<b>-840</b>	<b>-955</b>
<b>EBITDA</b>	<b>179</b>	<b>237</b>	<b>343</b>	<b>654</b>

**JUAN FERNANDO GOMEZ JARAMILLO**  
Representante Legal

**LINA ISABEL GUTIERREZ ARROYAVE**  
Contadora General  
T.P. De C.P. 135896-T

Estados Financieros de periodos intermedios, no auditados.