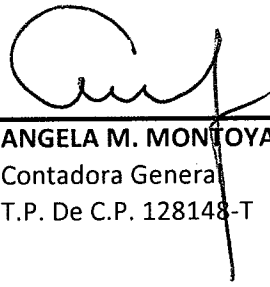


INDUSTRIAS ESTRA S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
ACUMULADO A MARZO DE 2014
(En millones de pesos)

	mar-14	mar-13	ACUMULADO A MARZO 2014	ACUMULADO A MARZO 2013
INGRESOS OPERACIONALES	5.880	6.031	17.255	18.391
COSTOS DE VENTAS	3.888	4.304	11.321	12.800
UTILIDAD BRUTA	1.992	1.727	5.934	5.591
GASTOS DE ADMINISTRACION	355	385	1.099	1.252
GASTOS DE VENTAS	1.648	1.671	4.722	5.422
UTILIDAD OPERACIONAL	-11	-329	113	-1.082
INGRESOS NO OPERACIONALES	27.521	22	27.556	128
GASTOS FINANCIEROS	244	224	772	614
GASTOS Y COSTOS NO OPERACIONALES	86	46	255	501
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	27.181	-576	26.643	-2.069
IMPUESTO DE RENTA	171	7	513	21
UTILIDAD DEL EJERCICIO	27.010	-583	26.130	-2.090
EBITDA	309	107	1.104	232


LUIS FERNANDO ROJAS GUTIERREZ
Representante Legal Suplente


LINA M. OSORIO CORREA
Revisora fiscal Suplente
T.P. De C.P. 164945-T
Miembro de la firma RHPIEDRAHITA AUDITORES & ASOCIADOS S.A.S

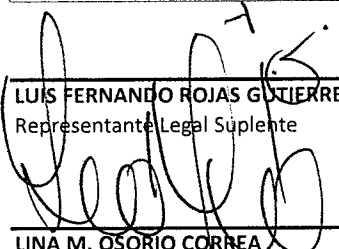

ANGELA M. MONTOYA RUDAS
Contadora General
T.P. De C.P. 128148-T

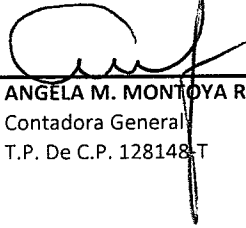
Estados Financieros de periodos intermedios, no auditados.

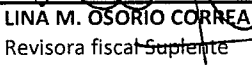


INDUSTRIAS ESTRA S.A.
BALANCE GENERAL
ACUMULADO A MARZO DE 2014
(en millones de pesos)

	MARZO DE 2014	MARZO DE 2013	VARIACIÓN 2014-2013	% VARIACION 2014-2013
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Disponible	1.472	839	633	75%
Inversiones	0,3	1	0	-50%
Clientes	11.632	12.158	-525	-4%
Inventarios	11.309	13.449	-2.140	-16%
Otros	10.449	4.011	6.438	161%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	34.863	30.458	4.405	14,5%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedades, Planta y Equipo	28.011	31.219	-3.208	-10%
Depreciación Acumulada	-20.584	-20.789	205	-1%
Total Propiedades, Planta y Equipo	7.427	10.430	-3.003	-29%
Intangibles	5.125	5.346	-221	-4%
Inversiones	1	13	-12	-92%
Diferidos	5.186	5.559	-373	-7%
Valorizaciones	13.929	35.233	-21.304	-60%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	31.668	56.581	-24.913	-44,0%
TOTAL ACTIVO	66.531	87.039	-20.508	-23,6%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Obligaciones Financieras	1.010	23.452	-22.442	-96%
Proveedores	8.997	9.498	-501	-5%
Cuentas por Pagar	6.220	7.205	-985	-14%
Impuestos	1.068	778	290	37%
Obligaciones Laborales	1.072	713	359	50%
Pasivos Estimados y Provisiones	851	1.014	-163	-16%
Otros Pasivos	25	47	-21	-45%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	19.243	42.707	-23.463	-54,9%
PASIVO NO CORRIENTE				
Pensiones de Jubilación	253	188	65	35%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	253	188	65	35%
TOTAL PASIVO	19.496	42.894	-23.398	-54,5%
PATRIMONIO				
Capital	1.068	1.068	0	0%
Superavit de Capital	2.942	2.942	0	0%
Reservas	534	534	0	0%
Revalorización del Patrimonio	11.069	11.444	-375	-3%
Resultados del Ejercicio	26.130	-2.090	28.220	-1350%
Resultados del Ejercicio Anterior	-8.637	-4.986	-3.651	73%
Valorizaciones	13.929	35.233	-21.304	-60%
TOTAL PATRIMONIO	47.035	44.145	2.890	6,5%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	66.531	87.039	-20.508	-23,6%


LUIS FERNANDO ROJAS GUTIÉRREZ
Representante Legal Suplente


ÁNGELA M. MONTOYA RUDAS
Contadora General
T.P. De C.P. 128148-T


LINA M. OSORIO CORREA
Revisora fiscal Suplente
T.P. De C.P. 164945-T

Miembro de la firma RHPIEDRAHITA AUDITORES & ASOCIADOS S.A.S

Estados Financieros de periodos intermedios, no auditados.